

# Kapitel 1

## Einführung



# Inhalt

## 1 Einführung

- Was ist Operations Research?
- Planungsprozess im OR
- Modelle

# Was ist Operations Research?

## Definition der Gesellschaft für Operations Research (GOR):

*Unter **Operations Research (OR)** wird allgemein die Entwicklung und der Einsatz **quantitativer Modelle und Methoden zur Entscheidungsunterstützung** verstanden.*

Operations Research ist geprägt durch die Zusammenarbeit von

- **Mathematik,**
- **Wirtschaftswissenschaften** und
- **Informatik.**

# Gegenstand des Operations Research

OR dient der Entscheidungsvorbereitung im Rahmen von Planungsprozessen.

Dabei werden **quantifizierbare Informationen** unter Einbeziehung von Zielen verarbeitet.

OR arbeitet mit **Modellen**.

Zur Formulierung und Lösung der Modelle bedient es sich **mathematischer und informatischer Methoden**.

# Modellbildung

## Typische Fragestellungen:

- Welche quantifizierbaren und für das Problem relevanten Informationen habe ich?
- Welche Zusammenhänge bestehen?
- Was sind die Handlungsmöglichkeiten (**Variablen**)?
- Welche Einschränkungen sind dabei zu beachten (**Nebenbedingungen**)?
- Was will ich optimieren (**Zielfunktion**)?
- Sind Vereinfachungen möglich?
- Kann das Modell in eine Standardform gebracht werden?

# Abgrenzung

**OR im weiteren Sinne** beschäftigt sich mit Modellbildung und Lösungsfindung sowie mit Methoden zur Datenermittlung.

**OR im engeren Sinne** beschränkt sich in erster Linie auf die Entwicklung von Algorithmen.

☞ Wir betrachten OR im engeren Sinne.

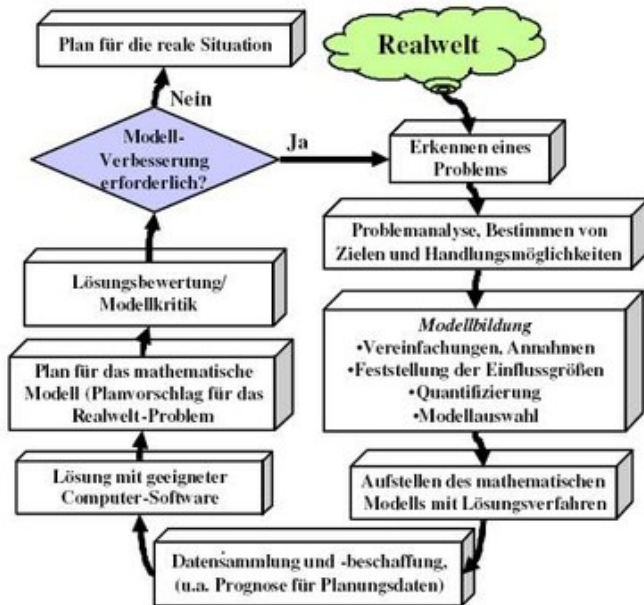
# Geschichte

- Die Gründungszeit des OR waren die Jahre kurz vor und während des 2. Weltkriegs.
- In GB und den USA wurden z.B. Möglichkeiten der optimalen Zusammenstellung von Schiffskonvois untersucht.
- Auch bei der Organisation der Lüftbrücke im Rahmen der Berlin-Blockade 1948/49 spielte OR eine wichtige Rolle.
- Heute überwiegen ökonomische und ingenieurwissenschaftliche Anwendungen, v.a. in den Bereichen **Produktion und Logistik**.

# OR-gestützte Planung

- Erkennen und Analysieren eines Problems
- Bestimmen von Zielen und Handlungsmöglichkeiten
- Mathematisches Modell, Informatisches Modell (Algorithmus)
- Datenbeschaffung
- Lösungsfindung, Berechnung
- Bewertung der Lösung





# Gebiete des Operations Research



# Teilgebiete des Operations Research

- Lineare Optimierung bzw. lineare Programmierung
- Graphentheorie und Netzplantechnik
- Ganzzahlige (lineare) und kombinatorische Optimierung
- Dynamische Optimierung
- Nichtlineare Optimierung
- Warteschlangentheorie
- Simulation

# Arten der Anwendung

Unterscheidung der Anwendungsmöglichkeiten:

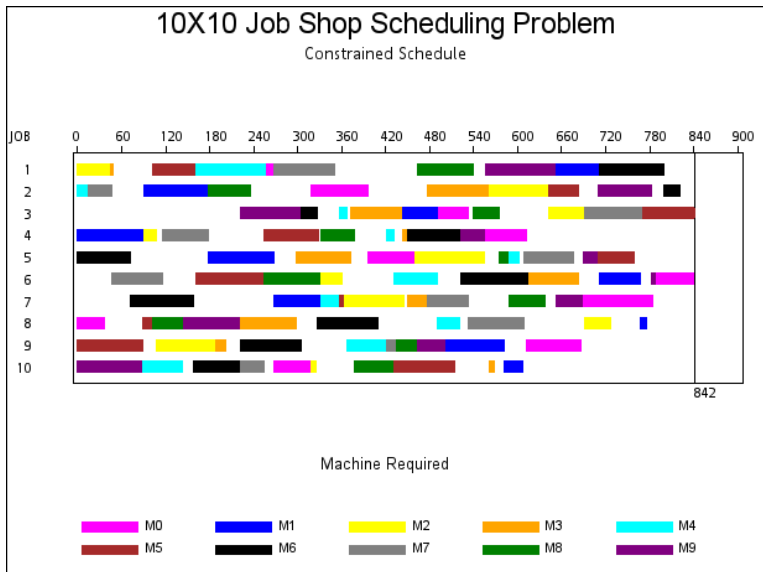
**Betriebliche Funktionsbereiche:** Beschaffung, Produktion, Logistik, Absatz, Investition, Finanzierung

**Planungsinhalt:** Zielplanung, Maßnahmenplanung, Durchführungsplanung, Ablaufplanung

**Fristigkeit:** strategische, taktische, operative Planung

**Umfang:** Teil- oder Gesamtplanung

# Beispiel: Ablaufplan in Form eines Gantt-Charts



# Modellierung

Ziel der Modellierung: Optimierungskriterien, Handlungsmöglichkeiten und Einschränkungen durch Variablen und Funktionen definieren.

- Handlungsmöglichkeiten entsprechen **Variablen**.
- Einschränkungen entsprechen Funktionen der Variablen und werden **Nebenbedingungen** genannt.
- Optimierungskriterium entspricht einer Funktion der Variablen, die **Zielfunktion** genannt wird.

# Allgemeines Optimierungsmodell

Maximiere (oder minimiere)

$$z = F(x_1, \dots, x_n)$$

unter den Nebenbedingungen

$$g_i(x_1, \dots, x_n) \left\{ \begin{array}{l} \leq \\ = \\ \geq \end{array} \right\} b_i \quad \text{für } i = 1, \dots, m$$

und (eventuell) Vorzeichenbedingungen der Art  $x_j \geq 0$  und weiteren einschränkenden Bedingungen an den Definitionsbereich der  $x_j$  wie  $x_j \in \mathbb{Z}$  oder  $x_j \in \{0, 1\}$ .

Dabei sind:

$n$	Anzahl der Variablen
$m$	Anzahl der Nebenbedingungen
$x_j$	die Variablen mit $x_j \in \mathbb{R}$ , $x_j \in \mathbb{Z}$ oder $x_j \in \{0, 1\}$
$F(x_1, \dots, x_n)$	die Zielfunktion
$g_i(x_1, \dots, x_n)$	die Funktion der $i$ -ten Nebenbedingung
$b_i$	die rechte Seite der $i$ -ten Nebenbedingung
$x_j \in \mathbb{R}$	kontinuierliche Variable
$x_j \in \mathbb{Z}$	ganzzahlige Variable
$x_j \in \{0, 1\}$	binäre Variable



# Bemerkungen zum allgemeinen Optimierungsmodell

- **Vorzeichenbedingungen**  $x_j \geq 0$  spielen eine besondere Rolle und werden oft nicht zu den Nebenbedingungen gezählt.
- Gilt  $x_j \in \mathbb{Z}$  für alle  $x_j$ , dann sprechen wir von einem **ganzzahligen** Modell.
- In einem **gemischt-ganzzahligen Modell** treten sowohl Variablen  $x_j \in \mathbb{R}$  als auch Variablen  $x_j \in \mathbb{Z}$  auf.
- In diesem allgemeinen Modell ist nicht berücksichtigt, dass Größen auch **stochastischer** Natur sein können (**Zufallsvariablen**).  
Mit der Optimierung stochastischer Modelle beschäftigen wir uns kurz in OR II (**stochastische dynamische Optimierung**).

Im Folgenden stellen wir eine Reihe von Optimierungsproblemen beispielhaft mit Hilfe dieses allgemeinen Modells dar.

# Beispielmodell: Produktionsplanung

## Beispiel 1.1

Fertigung von Toilettenpapier, Küchenrollen und Taschentüchern aus Altpapier.

- **Deckungsbeiträge** pro Mengeneinheit (ME): Toilettenpapier 85 €, Küchenrollen 90 €, Taschentücher 110 €
- **Produktionshöchstmengen**: Toilettenpapier 20 ME, Küchenrollen 15 ME, Taschentücher 12 ME
- **Benötigtes Altpapier** pro ME: Toilettenpapier 1 ME, Küchenrolle 0.8 ME, Taschentücher 0.6 ME
- **Verfügbares Altpapier**: 20 ME

Wie sieht das **optimale Produktionsprogramm** aus, wenn der Hersteller seinen **Deckungsbeitrag** maximieren möchte?

# Mathematische Modellierung

$x_1$  zu produzierende Menge Toilettenpapier (ME)

$x_2$  zu produzierende Menge Küchenrollen (ME)

$x_3$  zu produzierende Menge Taschentücher (ME)

Zielfunktion:

$$\max D(x_1, x_2, x_3) := 85x_1 + 90x_2 + 110x_3$$

unter den Nebenbedingungen

$$\begin{array}{rcll} x_1 + 0.8x_2 + 0.6x_3 & \leq & 20 & \text{(Kapazitätsgrenze für Altpapier)} \\ x_1 & \leq & 20 & \text{(Höchstmenge für Toilettenpapier)} \\ & x_2 & \leq & 15 \text{ (Höchstmenge für Küchenrollen)} \\ & & x_3 & \leq 12 \text{ (Höchstmenge für Taschentücher)} \\ & & x_1, x_2, x_3 & \geq 0 \text{ (Nichtnegativität)} \end{array}$$

# Bemerkungen zum Modell Produktionsplanung

- lineare Zielfunktion
- alle Nebenbedingungen linear
- alle Nebenbedingungen sind  $\leq$ -Bedingungen
- Lösungsmethode: primaler Simplex-Algorithmus (siehe Kapitel 4)

# Beispielmodell: Mischproblem

## Beispiel 1.2

Für die Kakteenzucht mischt eine Gärtnerei drei Sorten Erde  $E_1, E_2, E_3$  zusammen, die pro ME den folgenden Gehalt an Nährstoffen  $A, B, C$  aufweisen:

	$E_1$	$E_2$	$E_3$
Nährstoff $A$	4	5	8
Nährstoff $B$	1	1	2
Nährstoff $C$	5	3	4
Kosten €/ME	4.95	3.50	7.00

Mindestbedarf an Nährstoffen: 800 g für  $A$ , 280 g für  $B$  und 650 g für  $C$ .  
Es sollen die Kosten der Erdmischung minimiert werden.

# Mathematische Modellierung

$x_1$  Menge von  $E_1$  an der Mischung (ME)

$x_2$  Menge von  $E_2$  an der Mischung (ME)

$x_3$  Menge von  $E_3$  an der Mischung (ME)

Zielfunktion:

$$\min K(x_1, x_2, x_3) := 4.95x_1 + 3.5x_2 + 7.0x_3$$

unter den Nebenbedingungen

$$4x_1 + 5x_2 + 8x_3 \geq 800 \quad (\text{Bedarf an Nährstoff A})$$

$$x_1 + x_2 + 2x_3 \geq 280 \quad (\text{Bedarf an Nährstoff B})$$

$$5x_1 + 3x_2 + 4x_3 \geq 650 \quad (\text{Bedarf an Nährstoff C})$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0 \quad (\text{Nichtnegativität})$$

# Bemerkungen zum Mischproblem

- lineare Zielfunktion
- alle Nebenbedingungen linear
- alle Nebenbedingungen sind  $\geq$ -Bedingungen
- Lösungsmethode: dualer Simplex-Algorithmus (siehe Kapitel 4)

## Beispielmodell: Investitionsplanung

### Beispiel 1.3

Ein Hersteller von Schrauben will seine Fertigungskapazität durch die Investition in neue Maschinen vom Typ  $T_1, T_2, T_3, T_4$  erhöhen. Die nachfolgende Tabelle gibt die Eckdaten der verschiedenen Maschinentypen  $T_i$  wieder:

	$T_1$	$T_2$	$T_3$	$T_4$
Jährliche Kapazität (ME)	750	2400	1500	1200
Tägliche Maximalkapazität (ME)	3	8	5	4
Investitionsaufwand (GE)	12	20	7	25
Jährliche Kosten (GE)	3	7	4	8

Es soll eine tägliche Maximalkapazität von 20 ME und eine jährliche Kapazität von 12000 ME zur Verfügung stehen. Die Investitionsmittel sind auf 100 GE beschränkt. Wie viele Maschinen sind von jedem Typ zu kaufen, so dass die jährlichen Kosten minimal sind?



# Mathematische Modellierung

$x_1$  Anzahl der zu beschaffenden Maschinen vom Typ  $T_1$

$x_2$  Anzahl der zu beschaffenden Maschinen vom Typ  $T_2$

$x_3$  Anzahl der zu beschaffenden Maschinen vom Typ  $T_3$

$x_4$  Anzahl der zu beschaffenden Maschinen vom Typ  $T_4$

Zielfunktion

$$\min K(x_1, x_2, x_3, x_4) := 3x_1 + 7x_2 + 4x_3 + 8x_4$$

unter den Nebenbedingungen

$$750x_1 + 2400x_2 + 1500x_3 + 1200x_4 \geq 12000$$

$$3x_1 + 8x_2 + 5x_3 + 4x_4 \geq 20$$

$$12x_1 + 20x_2 + 7x_3 + 25x_4 \leq 100$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \in \mathbb{N}$$

# Bemerkungen zum Modell der Investitionsplanung

- lineare Zielfunktion
- alle Nebenbedingungen linear
- Nebenbedingungen sind sowohl  $\leq$ - als auch  $\geq$ -Bedingungen
- Die Variablen dürfen nur ganzzahlige Werte annehmen, was das Problem erheblich erschwert (es gelte dabei  $0 \in \mathbb{N}$ ).
- Verzicht auf Ganzzahligkeit (**LP-Relaxation**) liefert eine untere Schranke für den optimalen Zielfunktionswert.
- Lösungsmethode für die LP-Relaxation:  
2-Phasen-Simplex-Algorithmus (siehe Kapitel 5)

# Beispielmodell: Transportproblem

## Beispiel 1.4

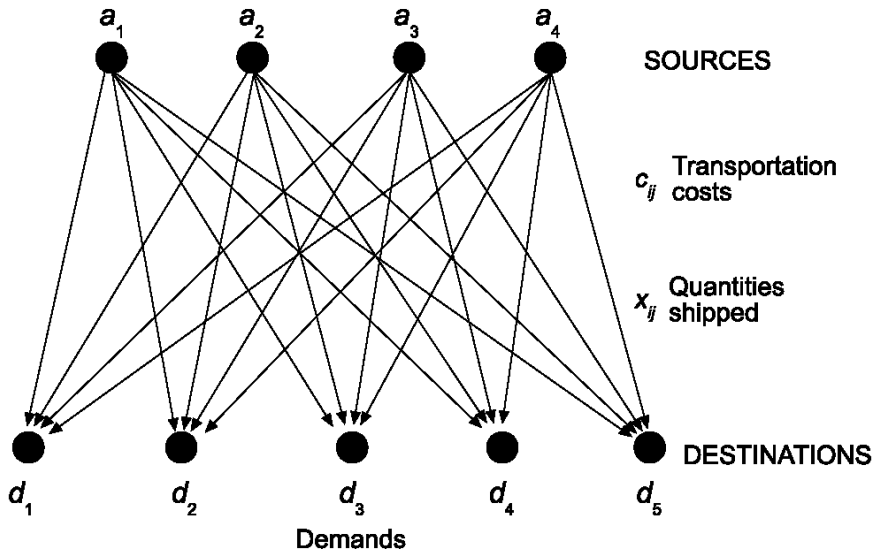
Ein Gut, das an den Orten  $A_i$  ( $i = 1, \dots, m$ ) in den Mengen  $a_i$  angeboten wird, soll zu den Orten  $D_j$  ( $j = 1, \dots, n$ ) transportiert werden, an denen eine Nachfrage von  $d_j$  besteht. Es gelte: Gesamtnachfrage = Gesamtangebot.

Die Kosten des Transportes einer Mengeneinheit von  $A_i$  zu  $D_j$  betragen  $c_{ij}$ .

Wieviele Mengeneinheiten  $x_{ij}$  sollen jeweils von  $A_i$  zu  $D_j$  transportiert werden, so dass

- die Nachfrage genau erfüllt ist,
- das Angebot vollständig ausgenutzt wird und
- die Gesamttransportkosten minimal sind?

## Supplying capacities



# Mathematische Modellierung

Zielfunktion

$$\min \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij}$$

unter den Nebenbedingungen

$$\text{Nachfrage} : \sum_{i=1}^m x_{ij} = d_j \quad \forall j$$

$$\text{Angebot} : \sum_{j=1}^n x_{ij} = a_i \quad \forall i$$

$$\text{Nichtnegativität} : x_{ij} \geq 0 \quad \forall i \forall j$$

# Bemerkungen zum Transportproblem

- Im Gegensatz zu den Beispielen 1.1 bis 1.3 haben wir hier nicht eine spezielle Problem Instanz sondern eine **ganze Klasse von Problemen modelliert**.
- lineare Zielfunktion und lineare Nebenbedingungen
- Beachte:
  - ▶ Wir haben insgesamt  $n$  **Nebenbedingungen für die Nachfrage** (für jedes  $D_j$ ) und
  - ▶  $m$  **Nebenbedingungen für das Angebot** (für jedes  $A_i$ ).
- Sollte Gesamtangebot  $>$  Gesamtnachfrage gelten, so können wir stets ein äquivalentes Modell mit Gesamtangebot = Gesamtnachfrage aufstellen (Übungsaufgabe).
- Lösung mit spezieller Variante des Simplexalgorithmus (siehe Kapitel 7)

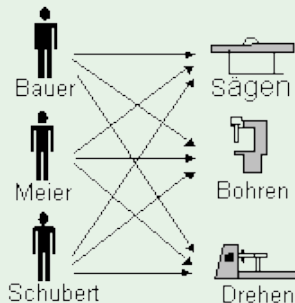
# Beispielmodell: Zuordnungsproblem

## Beispiel 1.5

$n$  Arbeiter sollen  $n$  Tätigkeiten zugeordnet werden, wobei die Ausführungskosten  $c_{ij}$  ( $1 \leq i, j \leq n$ ) betragen, wenn Arbeiter  $i$  die Tätigkeit  $j$  ausführt.

Die Arbeiter sollen nun so auf die Tätigkeiten verteilt werden, dass

- jedem Arbeiter genau eine Tätigkeit zugeordnet wird und jede Tätigkeit von genau einem Arbeiter ausgeführt wird und
- die dabei anfallenden Gesamtkosten minimal sind.



# Mathematische Modellierung

$$x_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{wenn Arbeiter } i \text{ Tätigkeit } j \text{ ausführt} \\ 0 & \text{sonst} \end{cases}$$

Zielfunktion: 
$$\min \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij}$$

unter den Nebenbedingungen

$$\sum_{j=1}^n x_{ij} = 1 \quad \forall i$$

$$\sum_{i=1}^n x_{ij} = 1 \quad \forall j$$

$$x_{ij} \in \{0, 1\} \quad \forall i \forall j$$



# Bemerkungen zum Zuordnungsproblem

- lineare Zielfunktion und lineare Nebenbedingungen
- Das Zuordnungsproblem ist eng **verwandt mit dem Transportproblem**.
- Analog zum Transportproblem haben wir hier  $n$  Nebenbedingungen für die Arbeiter ( $\forall i$ ) und  $n$  Nebenbedingungen für die Tätigkeiten ( $\forall j$ ).
- Lösung mit spezieller Variante des Simplexalgorithmus (siehe Kapitel 7)
- Die **binären Entscheidungsvariablen stellen dabei kein Problem dar!**  
Begründung hierzu folgt in OR II.

# Beispielmodell: Verschnittproblem

## Beispiel 1.6

Aus 3 m langen Metallstangen sollen

- 10 Stangen mit 1 m,
- 45 Stangen mit 2 m,
- 21 Stangen mit 1.5 m und
- 42 Stangen mit 0.9 m

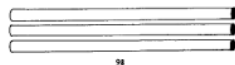
Länge hergestellt werden.

Die Anzahl der dafür notwendigen 3 m Stangen soll minimiert werden.

# Mathematische Modellierung

Zunächst stellen wir alle möglichen **maximale Schnittmuster** auf, d.h. alle Möglichkeiten, eine 3 m Stange in die geforderten Längen zu zersägen, so dass der verbleibende Rest nicht mehr verwendbar ist.

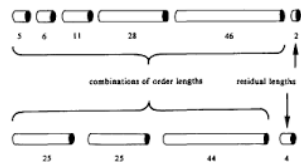
Muster	1 m	2 m	1.5 m	0.9 m
1	3	0	0	0
2	1	1	0	0
3	0	0	2	0
4	0	1	0	1
5	2	0	0	1
6	1	0	0	2
7	0	0	0	3
8	1	0	1	0
9	0	0	1	1



Orders for small tubes (lengths 5 to 46):



Cutting process realizes cutting patterns being combinations of order lengths assigned to stock lengths (with residual lengths as trim loss).





# Bemerkungen zum Verschnittproblem

- lineare Zielfunktion und lineare Nebenbedingungen
- Problem: Ganzzahligkeit der  $x_i$
- LP-Relaxation liefert eine untere Schranke für den optimalen Zielfunktionswert
- Lösungsmethoden: siehe OR II

# Beispielmodell: Rucksackproblem

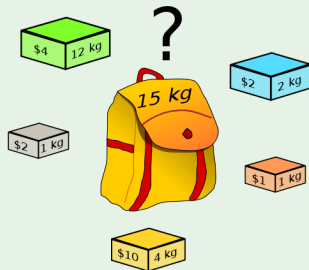
## Beispiel 1.7

Gegeben seien  $n$  Gegenstände.

- Jeder Gegenstand  $i$  hat ein **Gewicht**  $w_i$  ( $1 \leq i \leq n$ ) und
- einen **Nutzen**  $u_i$  ( $1 \leq i \leq n$ ).
- Zum Verpacken der Gegenstände steht ein Rucksack mit einer **(Gewichts)-Kapazität von  $C$**  zur Verfügung.

Welche Gegenstände sollen in den Rucksack gepackt werden, so dass

- deren **Gesamtnutzen maximal** ist und
- deren Gesamtgewicht die **Rucksackkapazität nicht übersteigt**.



# Mathematische Modellierung

$$x_i = \begin{cases} 1 & \text{falls Gegenstand } i \text{ in den Rucksack gepackt wird} \\ 0 & \text{sonst} \end{cases}$$

Zielfunktion

$$\max \sum_{i=1}^n u_i x_i$$

unter den Nebenbedingungen

$$\sum_{i=1}^n w_i x_i \leq C$$
$$x_1, \dots, x_n \in \{0, 1\}$$

# Bemerkungen zum Rucksackproblem

- englisch: **knapsack problem**
- lineare Zielfunktion und lineare Nebenbedingungen
- problematisch: **Entscheidungsvariablen**  $x_i$  sind binär
- Solche Probleme bezeichnen wir als **kombinatorische Optimierungsprobleme**.
- Das Rucksackproblem ist wie viele andere kombinatorische Optimierungsprobleme  **$\mathcal{NP}$ -vollständig**.
- Lösungsmethoden: siehe OR II



# Beispielmodell: Standortplanung

## Beispiel 1.8

Gegeben sind  $m$  Kunden und  $n$  potentielle Depots, die an verschiedenen Standorten eröffnet werden könnten.

Die Eröffnung eines Depots  $j$  verursacht Fixkosten von  $c_j$  GE. Jedes Depot hat eine Lagerkapazität von  $u_j$  ME.

Jeder Kunde  $i$  hat einen Bedarf  $b_i$  ME und kann von jedem Depot bedient werden, wobei Transportkosten in Höhe von  $h_{ij}$  GE pro ME anfallen.

Welche Depots sollen eröffnet werden, so dass der Bedarf der Kunden bei minimalen Gesamtkosten befriedigt werden kann.

## Mathematische Modellierung

$x_j$  Soll Depot eröffnet werden ( $x_j = 1$ ) oder nicht ( $x_j = 0$ )?

$y_{ij}$  Menge, die von Depot  $j$  zu Kunde  $i$  transportiert wird

Zielfunktion

$$\min \sum_{j=1}^n c_j x_j + \sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^m h_{ij} y_{ij}$$

unter den Nebenbedingungen

$$\begin{aligned} \sum_{j=1}^n y_{ij} &= b_i \quad \forall i \\ -u_j x_j + \sum_{i=1}^m y_{ij} &\leq 0 \quad \forall j \\ x_j &\in \{0, 1\} \quad \forall j \\ y_{ij} &\geq 0 \quad \forall i \forall j \end{aligned}$$

# Bemerkungen zum Modell der Standortplanung

- lineare Zielfunktion und Nebenbedingungen
- gemischt-ganzzahliges Optimierungsproblem

# Klassifikation von OR-Modellen

OR-Modelle werden v.a. nach folgenden Aspekten unterschieden:

- **Informationsgrad**  
deterministische Modelle vs. stochastische Modelle
- **Zielfunktionen**  
eine oder mehrere Zielfunktionen
- **Typ der Zielfunktionen und Nebenbedingungen**  
linear reellwertig, linear ganzzahlig, linear binär, nichtlinear
- **Lösbarkeit**  
polynomial,  $\mathcal{NP}$ -hart

# Zusammenfassung

- Charakterisierung und Gebiete des Operations Research
- Planungsprozess
- Modellierung
- wichtige Modelle: Transportproblem, Zuordnungsproblem, Rucksackproblem